

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Зудин Александр Борисович
Должность: Директор
Дата подписания: 13.11.2025 13:35:53
Уникальный программный ключ:
0e1d6fe4fcfd800eb2c45df9ab36751df5979e2c

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ ИМЕНИ Н.А. СЕМАШКО»
ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко»**

УТВЕРЖДАЮ

**Заместитель директора по научной
работе и образованию ФГБНУ
«Национальный НИИ общественного
здоровья имени Н.А. Семашко»**
_____/О.Ю. Александрова/

« ____ » _____ 2020 г.

М. П.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление в здравоохранении

Наименование дисциплины (модуля)

Программа составлена на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки

32.04.01 Общественное здравоохранение

Код и направление подготовки. Направленность

Магистр

Квалификация (степень) выпускника

Очно-заочная

Форма обучения

СОГЛАСОВАНО

Программа одобрена на заседании
Ученого совета

от « 18 » июня 2020 г.

Протокол № 3

СОСТАВИТЕЛИ

Ведущий научный сотрудник, Центра
высшего и дополнительного профессионального
образования ФГБНУ «Национальный НИИ
общественного здоровья имени Н.А. Семашко»,
Д.М.Н.

Смбатян С.М.

Должность, степень

Подпись

Расшифровка подписи

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: - изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование (и развитие) у обучающихся общепрофессиональных (ОПК) для подготовки квалифицированного специалиста по организации здравоохранения и общественному здоровью.

Задачи:

Реализация программы данной учебной дисциплины магистратуры, формирует компетенции для обеспечения готовности выпускника решать следующие профессиональные задачи:

научно-производственная и проектная деятельность:

проведение медико-социальных и социально-экономических исследований;

организация и участие в проведении оценки состояния здоровья населения, эпидемиологической обстановки;

участие в планировании и проведении мероприятий по охране здоровья, улучшению здоровья населения, организации и менеджмента в области общественного здравоохранения;

участие в оценке рисков при внедрении новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций;

подготовка и оформление научно-производственной и проектной документации;

организационно-управленческая деятельность:

разработка и реализация комплекса мероприятий организационного характера, направленных на сохранение и укрепление общественного здоровья;

осуществление мероприятий по формированию мотивированного отношения населения к сохранению и укреплению здоровья;

организация оценки качества оказания медицинской помощи.

2. Место дисциплины в структуре программы магистратуры

Дисциплина «УПРАВЛЕНИЕ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ» относится к вариативной части Блока 1 (дисциплины по выбору) Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение. Дисциплина изучается во 2 семестре.

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Номер/индекс компетенции	Содержание компетенции или ее части (в соответствии с ФГОС и паспортами компетенций)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
			Знать	Уметь	Владеть
1	2	3	4	5	6
1.	ОПК-3	Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности	- основные принципы управления людьми; - основные подходы к лидерству, руководству и власти; - методы взаимодействия с членами коллектива	- оценивать адекватность и согласованность целей деятельности членов коллектива; - осуществлять функцию руководства;	- средствами определения целей персонала и формирования задач по их достижению в сфере здравоохранения и в медицинской организации;

			и неформальных групп; - сущность, преимущества и проблемы командного подхода в управлении организацией.	- планировать работу персонала и распределять обязанности; - оценить основные источники власти в организации; - применять различные формы власти и влияния для достижения целей организации - формировать приказы и определять средства контроля их выполнения.	- технологиями организации деятельности по достижению поставленных целей; - навыками делового общения и менеджмента конфликтов в управлении коллективом; - средствами формирования лидерства в коллектива; - эффективными методами делегирования полномочий и принятия ответственности; - методами осуществления контроля деятельности членов коллектива.
--	--	--	--	--	---

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

№ п/п	Код компетенции	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах
	ОПК-3	Управление системой здравоохранения	Система эффективного управления организацией - Современные подходы к управлению - Менеджеры – универсалы - Руководитель и менеджер - Формирование эффективной организации - Навыки и личные качества - Проактивность и свобода выбора - Стержневая парадигма - центр жизни - Управление и лидерство Введение в управление в здравоохранении - Цель и задачи управления - Понятие управления - Маркетинг и менеджмент в здравоохранении - Функции менеджмента - Администрирование в управлении - Приказ и контроль

			- Принятие решения
--	--	--	--------------------

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Семестры	
	объем в зачетных единицах (ЗЕ)	объем в академических часах (АЧ)	3	4
Аудиторные занятия (всего)	0,5	18		18
В том числе:				
Лекции (Л)		6		6
Практические занятия (ПЗ)		12		12
Семинары (С)				
Самостоятельная работа (всего)	1,5	54		54
В том числе:				
Подготовка к занятиям		54		54
Самостоятельная проработка некоторых тем				
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)		зачет		зачет
Общая трудоемкость	2	72		72

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	С	СРС	Всего часов
1	Управление системой здравоохранения	6	12			54	72
	Итого	6	12			54	72

5.1. Тематический план лекционного курса (семестр - 2)

№ лекции	Тема и ее краткое содержание	Часы	Перечень формируемых компетенций	Наглядные пособия
	Раздел 1 Управление системой здравоохранения	3		
1.1	Введение в управление в здравоохранении - Цель и задачи управления - Понятие управления - Маркетинг и менеджмент в здравоохранении - Функции менеджмента - Администрирование в управлении - Приказ и контроль - Принятие решения	3	ОПК-3	Мультимедийная презентация
	Раздел 2 Управление медицинской организацией	3		

2.1	Маркетинг в управлении медицинской организации - Общие положения. - Предпосылки возникновения маркетинга в здравоохранении - Теоретические основы развития маркетинга в здравоохранении - Исследование рынка медицинских товаров и услуг - Работа с клиентами - Организация производства медицинских услуг - Организация реализации произведенных товаров услуг	3	ОПК-3	Мульти медийная презентация
-----	---	---	-------	-----------------------------

5.2. Тематический план практических занятий (семестр - 2)

№ темы	Наименование тем	Часы	Формы УИРС на занятии
	Раздел 1 Управление системой здравоохранения	8	
1.1	Управление качеством медицинской помощи. Приоритеты и функции административного звена. - Понятия удовлетворенности потребителей медицинских услуг и методы ее оценки. - Понятие качества медицинской помощи. Основные характеристики качества медицинской помощи. - Механизм проведения экспертизы КМП - Понятие «управление качеством медицинской помощи», индустриальная модель менеджмента качества медицинской помощи (стили и функции управления) - Использование административных ресурсов в улучшении показателей качества медицинской помощи.	4	Разбор нормативных документов, разбор экспертиз
1.2	Финансовое обеспечение медицинской помощи в РФ - Страховые взносы основной источник финансирования системы ОМС в РФ - Налоги и налоговые вычеты в работе ЛПУ - Бюджетные расходы на здравоохранение - Контроль за расходами ЛПУ при приобретении товаров продукции и услуг - Казначейская система исполнения расходов	4	Разбор нормативных документов
	Раздел 2 Управление медицинской организацией	4	
2.1	Система эффективного управления организацией - Современные подходы к управлению - Менеджеры – универсалы - Руководитель и менеджер	4	Составление планов

	- Формирование эффективной организации - Навыки и личные качества - Проактивность и свобода выбора - Стержневая парадигма - центр жизни - Управление и лидерство		
--	--	--	--

5.3.Лабораторный практикум (семестр – 2) - не предусмотрен

№ п/п	Наименование лабораторных работ	Часы	Формы УИРС на занятии

5.4.Тематический план семинаров (семестр – 2) - не предусмотрен

№ темы	Тема и ее краткое содержание	Часы	Формы УИРС на занятии

6. Организация текущего, промежуточного и итогового контроля знаний (Приложение А)

№ п/п	№ семестра	Формы контроля	Наименование раздела дисциплины	Оценочные средства		
				Виды	Кол-во контрольных вопросов	Кол-во тестовых заданий
1	2	3	4	5	6	7
1	2	контроль самостоятельной работы обучающегося, контроль освоения темы	Раздел 1. Управление системой здравоохранения	Тестовые задания, , ситуационные задачи, вопросы	11	30
2	2	контроль самостоятельной работы обучающегося, контроль освоения темы	Раздел 2. Управление медицинской организацией	Тестовые задания, ситуационные задачи, вопросы	11	30

6.1. Примеры оценочных средств:

Примеры заданий в тестовой форме:

1. Субъектами обязательного медицинского страхования являются:

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	застрахованные лица;	+
	страхователи;	+
	страховые медицинские организации	
	Федеральный фонд.	+
	медицинские организации	

2. Какая структура выполняет функцию страховщика в системе ОМС в соответствии с законодательством РФ:

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	Федеральный фонд ОМС;	+
	Органы исполнительной власти субъекта РФ	
	Органы управления здравоохранением субъекта РФ	
	территориальные фонды ОМС;	
	страховые медицинские организации	

3. Какие источники финансирования здравоохранения в РФ существуют?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	бюджетное финансирование	
	доходы от платных услуг	
	личные средства граждан	
	средства обязательного медицинского страхования	
	все выше перечисленные.	+

4. Какой источник финансирования здравоохранения в РФ является основным?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	бюджетное финансирование	
	доходы от платных услуг	
	личные средства граждан	
	средства обязательного медицинского страхования	+
	средства добровольного медицинского страхования.	+

5. При одноканальной системе финансирования здравоохранения в РФ будет осуществляться из каких средств?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	бюджетного финансирования	
	доходов от платных услуг	
	личных средства граждан	
	средств обязательного медицинского страхования	+
	средств добровольного медицинского страхования.	+

Примеры ситуационных задач:

1. В больницу №100 г. Санкт-Петербурга обратился гр-н М., без определенного места жительства с жалобами на боли в сердце, повышенное давление 150/90. Дежурный врач и сотрудники регистратуры приемного отделения, изучив его документы (паспорт РФ), с учетом отсутствия экстренных показаний, отказали в оказании медицинской помощи на том основании, что он не имеет полиса ОМС. После того как гр-н М. покинул больницу состояние его ухудшилось, случайными

прохожими была вызвана скорая помощь и гр-н М. , после чего он был доставлен в больницу №111. В больнице была оказана медицинская помощь. После выставления счета, ТФОМС не нашел гр-на М. в регистре застрахованных РФ, на основании чего оказал в оплате данного случая больнице №111. Через 3 месяца ТФОМС проводил плановую медико-экономическую экспертизу отдельных случаев (методом случайной выборки) в больнице №111, после изучения первичной документации по вышеизложенному случаю ТФОМС известил больницу №100 о проведении медико-экономической экспертизы и объявил о штрафной санкции в размере 68854,35 руб.

2. По поручению Законодательного собрания, Вы включены в состав комиссии по оптимизации финансирования Территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на 2015 год.

Вам необходимо дать предложение по следующим проблемам.

1. Достаточно отчислений в фонд ОМС от Вашей заработной платы для получения медицинской помощи исходя из объемов и средних нормативов финансовых затрат на единицу объема медицинской помощи на одного человека в год.
2. Какое должно быть налогообложение для полного покрытия расходов в системе ОМС в соответствии с существующими объемами и нормативами финансовых затрат.
3. Какая должна быть заработная плата для полного покрытия расходов в системе ОМС при сегодняшнем уровне налогообложения.

Примеры вопросов:

1. Контроль как функция управления: определение, принципы и методы контроля.
2. Уровни управления медицинской организацией. Цели и задачи управленческого персонала на различных уровнях управления.
3. Реклама медицинских услуг. Формирование, размещение, эффективность
4. Цели и задачи маркетинга медицинских услуг.
5. Территориальная система контроля качества медицинской помощи. Функции ТФОМС и страховой медицинской организации.

7. Внеаудиторная самостоятельная работа

Вид работы	Часы	Контроль выполнения работы
Подготовка к аудиторным занятиям	54	Тесты, решение ситуационных задач

7.1. Самостоятельная проработка некоторых тем: не предусмотрено

7.2. Примерная тематика рефератов: не предусмотрено

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (Приложение В):

а) используемая литература

- 1. Особенности и прогнозирование здоровья, факторы риска и медицинское обеспечение российских и иностранных студентов медицинского вуза** [Текст]: монография / И.А. Камаев, М.С. Гурьянов, С.В. Миронов, С.А. Апоян; НГМА. – Н. Новгород: Изд-во НГМА, 2016. – 162 с.: ил. – Библиогр.: с. 101-118. – Прил.: с. 119-161.
- 2. Берсенева Е.А.**
Лексический анализ в здравоохранении [Текст]: монография / Е.А. Берсенева, Р.Т. Таирова; Нац. НИИ обществ. здоровья им. Н.А. Семашко. – М.: ООО «Светлица», 2018. – 178 с.: ил. – Прил.: с. 151-159. – Библиогр.: с. 160-175.
- 3. Формирование электронной информационно-образовательной среды непрерывного медицинского образования** [Текст]: монография / В.М. Леванов, И.А. Камаев, С.Н. Цыбусов, А.Ю. Никонов; НГМА. – Н.Новгород: Изд-во НГМА, 2016. – 312 с.: ил. – Библиогр.: с. 290-308.
- 4. Берсенева Е.А.**
Информационные технологии в управлении качеством медицинской помощи [Текст]: учебное пособие / Е.А. Берсенева, Р.Т. Таирова; Нац. НИИ обществ. здоровья им. Н.А. Семашко. – М.: ООО «Светлица», 2019. – 220 с.: ил. – Прил.: с. 193-202. – Библиогр.: с. 202-217.
- 5. Симуляционное обучение в медицине** [Текст] / под ред. проф. А.А. Свистунова; сост. М.Д. Горшков; РОСОМЕД. – М.: Изд-во Первого МГМУ им. И.М. Сеченова, 2013. – 288 с.: ил.
- 6. Зудин А.Б.**
Основы реформирования здравоохранения в России [Текст]: монография / А.Б.Зудин; рец.: Р.У. Хабриев, В.О. Щепин. – М.: «Шико», 2017. – 280 с.: ил. – Библиогр.: с. 260-279.
- 7. Венедиктов Д.Д.**
Очерки системной теории и стратегии здравоохранения [Текст] / Д.Д. Венедиктов. – М., 2008. – 336 с.: ил. – Библиогр.: с. 324-334. – Библиогр. справка: с. 335. – Издание подготовлено под эгидой комитета по просветительству в сфере здоровья нации.
- 8. Князюк Н.Ф.**
Методология построения интегрированной системы менеджмента медицинских организаций [Текст]: монография / Н.Ф. Князюк, И.С. Кишул. – М.: «Менеджер здравоохранения», 2013. – 312 с.: ил. – Прил.: с. 275-307. – Библиогр.: с. 308-311.
- 9. Информационные системы в медицине** [Текст]: учебное пособие для студ. мед. вузов / Н.В. Абрамов, Н.В. Мотовилов, Н.Д. Наумов, С.Н. Черкасов; НГГУ. – Нижневартонск: Изд-во НГГУ, 2008. – 171 с.: ил.
- 10. Петрова Н.Г.**
Основы медицинского менеджмента и маркетинга [Текст]: учебное пособие / Н.Г. Петрова, И.В. Додонова, С.Г. Погосян. – СПб.: Фолиант, 2013. – 352 с.: ил. – Прил.: с. 313-349. – Библиогр.: с. 350-351.
- 11. Дорошенко Г.В.**
Менеджмент в здравоохранении [Текст]: учебное пособие / Г.В. Дорошенко, Н.И. Литвинова, Н.А. Пронина. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: ФОРУМ – ИНФРА-М, 2006. – 160 с.: ил. – (Профессиональное образование). – Библиогр.: 154-156.

12. Авдулова Т.П.

Менеджмент [Текст]: учебное пособие / Т.П. Авдулова. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2013. – 208 с.: ил. – Прил.: с. 194-207.

13. Новик А.А.

Руководство по исследованию качества жизни в медицине [Текст] / А.А. Новик, Т.И. Ионова. – СПб: «Нева»; М.: ОЛМА-ПРЕСС Звездный мир, 2002. – 320 с.: ил. – (Медицина XXI века) – Библиогр.: с. 295-314. – Прил.: с. 315.

14. Новик А.А.

Исследование качества жизни в медицине [Текст]: учебное пособие для вузов / А.А. Новик, Т.И. Ионова; под ред. акад. Ю.Л. Шевченко; Нац. МХЦ им. Н.И. Пирогова; рец.: В.И. Стародубов, А.Н. Гуров. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2004. – 304 с.: ил. – Библиогр. в конце гл.

15. Митронин В.К.

От существующего уровня демократизации управления к всеобщему управлению качеством в медицинской организации [Текст] / В.К. Митронин; рец. А.Л. Линденбратен. – Самара: НВФ «СМС», 1999. – 230 с.: ил. – Прил.: с. 172-226. – Библиогр.: с. 227-228.

16. Дартау Л.А.

Здоровье человека и качество жизни: проблемы и особенности управления [Текст] / Л.А. Дартау, Ю.Л. Мизерницкий, А.Р. Стефанюк; рец.: Д.Д. Венедиктов, В.С. Переверзев-Орлов. – М.: СИНТЕГ, 2009. – 400 с.: ил. – Прил.: с. 347-377. – Библиогр.: с. 378-390. – Список авт.: с. 391-393.

17. Методологические основы и механизмы обеспечения качества медицинской помощи

[Текст]: монография / О.П. Щепин, В.И. Стародубов, А.Л. Линденбратен, Г.И. Галанова. – М.: Медицина, 2002. – 176 с.: ил. – Библиогр.: с. 156-174.

18. Шамов И.А.

Биомедицинская этика [Текст]: учебник / И.А. Шамов. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 288 с.: ил. – (Высшее образование). – Библиогр.: с. 269-270. – Предм. указ.: с. 271-274. – Имен. указ.: с. 275-276. – Прил.: с. 277-284.

19. Малахова Н.Г.

Маркетинг в здравоохранении [Текст]: учебное пособие / Н.Г. Малахова. – Ростов н/Д: Феникс, 2010. – 222 с.: ил. – (Медицина). – Прил.: с. 204-219. – Библиогр.: с. 220.

20. Контроль и обеспечение качества медицинской помощи в медицинских организациях

[Текст]: учебное пособие / под общ. ред. Н.К. Гусевой; Н.К. Гусева, В.А. Соколов, В.А. Бердутин [др.]; НГМА. – Н. Новгород: Изд-во НГМА, 2010. – 292 с.: ил. – Библиогр.: с. 255-265. – Тесты: с. 266-272. – Прил.: с. 273-291.

21. Кэмпбелл А.

Медицинская этика [Текст] = Medical ethics: пер. с англ.: учебное пособие для вузов / А.Кэмпбелл, Г. Джиллетт, Г. Джонс; под ред. Ю.М. Лопухина, Б.Г. Юдина. – 2-е изд., испр. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2005. – 400 с.: ил. – Библиогр.: с. 359-374. – Прил.: с. 375-387. – Алф. указ.: с. 388-395.

22. Кэмпбелл А.

Медицинская этика [Текст] = Medical ethics: учебное пособие: пер. с англ. / А.Кэмпбелл, Г. Джиллетт, Г. Джонс; под ред. Ю.М. Лопухина, Б.Г. Юдина. – 2-е изд., испр. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2010. – 400 с.: ил. – Библиогр.: с. 359-374. – Прил.: с. 375-387. – Алф. указ.: с. 388-395.

23. Петров В.

Практическая биоэтика: этические комитеты в России [Текст]: научное издание / В. Петров, Н. Седова; рец.: Б.Г. Юдин, И.Н. Денисов. – М.: Триумф, 2002. – 192 с.: ил. – Прил.: с. 1750188. – Библиогр.: с. 189-190.

24. Управление ЛПУ в современных условиях 2009-2010 гг. [Текст] + эл. опт. диск / под ред. акад. В.И. Стародубова. – М.: «Менеджер здравоохранения», 2009. – 416 с.: ил.

25. Степанов В.В.

Организация работы лечебно-профилактического учреждения [Текст]: сборник / под общ. ред. акад. В.И. Стародубова. – М.: МЦФЭР, 2006. – 464 с.: ил. – (Библиотека журнала «Здравоохранение», 1-2006. – Библиотека ЛПУ). – Прил. в конце гл.

26. Щепин О.П.

Организация и экономика предпринимательской деятельности в здравоохранении [Текст] / под общ. ред. акад. В.И. Стародубова. – М.: МЦФЭР, 2006. – 432 с.: ил. – (Библиотека журнала «Здравоохранение», 3-2006. – Библиотека ЛПУ). – Прил.: с. 264-419. – Библиогр.: с. 420-422.

27. Шипова В.М.

Планирование численности персонала амбулаторно-поликлинических учреждений [Текст] / под ред. акад. О.П. Щепина. – М.: ГРАНТЬ, 2003. – 448 с.: ил. – (Библиотека экономиста: учреждения здравоохранения). – Прил. в конце гл.

28. Шипова В.М.

Экономические механизмы оптимизации деятельности специализированной медицинской помощи (на примере кардиологической службы в Самарской области) [Текст] / В.М. Шипова, А.В. Левин; под ред. акад. О.П. Щепина. – М.: ГРАНТЬ, 2002. – 320 с.: ил. – (Библиотека экономиста: учреждения здравоохранения). – Библиогр. в конце разд. – Прил. в конце разд.

29. Финансовый менеджмент: федеральные налоги медицинской организации (учреждения) [Текст]: (Комментарии нормативных документов) / под общ. ред. Л.А. Габуевой. – М.: ГРАНТЬ, 2002. – 552 с.: ил. – (Библиотека экономиста: учреждения здравоохранения). – Прил. в конце гл.

30. Решетников А.В.

Социология медицины [Текст]: руководство / А.В. Решетников. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2010. – 864 с.: табл. – Библиогр.: с. 754-863.

31. Хальфин Р.А.

Статистический учёт и отчётность учреждений здравоохранения [Текст] / Р.А. Хальфин, Е.П. Какорина, Л.А. Михайлова; под общ. ред. акад. В.И. Стародубова. – М.: МЦФЭР, 2005. – 368 с.: ил. – (Библиотека журнала «Здравоохранение», 3-2005. – Библиотека ЛПУ). – Прил.: 143-364.

32. Ратанова Т.А.

Психология общая. Экспериментальная психология [Текст]: учебник / Т.А. Ратанова, И.А. Домашенко; гл. ред. Д.И. Фельдштейн; отв. ред. Т.А. Ратанова. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.: Московский психолого-социальный институт; Флинта, 2004. – 464 с.: ил. – Термин. справ.: с. 433-457.

33. Мерков А.М.

Санитарная статистика [Текст]: (пособие для врачей): руководство / А.М. Мерков, Л.Е. Поляков. – Ленинград: Медицина, 1974. – 384 с.: ил. – Прил.: с. 362-377. – Библиогр.: с. 378-380.

34. Халафян А.А.

Современные статистические методы медицинских исследований [Текст]: монография / А.А. Халафян. – М.: Изд-во ЛКИ, 2008. – 320 с.: ил. – Библиогр.: с. 302-316.

35. Денисов В.Н.

Методология стратегического планирования в здравоохранении [Текст]: монография / В.Н. Денисов, А.И. Бабенко; СО РАМН; рец. акад. В.А. Труфакин. – Новосибирск: ЦЕРИС, 2001. – 353 с.: ил. – Библиогр.: с. 337-349.

36. Государственно-частное партнёрство в здравоохранении [Текст]: (опыт научного анализа): монография / под науч. ред. акад. О.П. Щепина; В.С. Нечаев, Б.А. Нисан, И.А. Петрова, И.Э. Чудинова, А.Н. Прокинова, Е.П. Жилиева, Д.В. Ефремов. – М.: ФГБУ «Нац. НИИ обществ. здоровья» РАМН, 2012. – 201 с.: ил. – Библиогр.: с. 166-199.

37. Стародубов В.И.

Методологические технологии и руководство по управлению качеством медицинской помощи [Текст]: монография / В.И. Стародубов, Г.И. Галанова. – М.: «Менеджер здравоохранения», 2011. – 208 с.: ил. – Библиогр.: с. 203-207.

38. Хальфин Р.А.

Высокотехнологичная медицинская помощь: проблемы организации и учёта [Текст]: монография / Р.А. Хальфин, П.П. Кузнецов; рец.: В.А. Солодкий, Д.Д. Венедиктов. – М.: «Менеджер здравоохранения», 2008. – 192 с.: ил. – Библиогр.: с. 73-75. – Глоссарий: с. 76-78. – Прил.: с. 79-183.

39. Становление и развитие механизмов саморегулирования в здравоохранении Российской Федерации [Текст]: монография / под ред. акад. В.И. Стародубова; И.Ф. Серегина, Д.В. Пивень, И.С. Кицул, Н.Г. Куракова, С.О. Даценко. – М.: «Менеджер здравоохранения», 2010. – 136 с.: ил. – (Предисл. акад. В.И. Стародубова). – Норм. док-ты: с. 54-131.

40. Улумбекова Г.Э.

Здравоохранение России. Что надо делать [Текст]: монография / Г.Э. Улумбекова; отв. ред. А.В. Калашникова. – 2-е изд. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2015. – 704 с.: ил. – Прил.: с. 605-668. – Библиогр.: с. 669-699.

41. Медик В.А.

Общественное здоровье и здравоохранение [Текст]: учебник для мед. вузов и колледжей / В.А. Медик, В.И. Лисицин; рец. О.П. Щепин. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2016. – 496 с.: ил. – Прил.: с. 452-485. – Ответы на тест. зад.: с. 486-489. – Библиогр.: с. 490. – Предм. указ.: с. 491-493.

42. Расширение потребительского выбора в здравоохранении: теория, практика, перспективы [Текст] / отв. ред.: И.М. Шейман, С.В. Шишкин; Н.В. Бондаренко [и др.]; Нац. исслед. ин-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2012. – 262, [2] с.: ил. – Библиогр.: с. 258-263.

43. Филатов В.Б.

Концептуальное планирование здравоохранения [Текст] / В.Б. Филатов; под науч. ред. О.П. Щепина. – М., 2000. – 193 с.: ил. – Библиогр.: с. 180-193.

44. Тогунов И.А.

- Теория управления рынком медицинских услуг** [Текст]: монография / И.А. Тогунов; рец. А.Л. Линденбратен. – Владимир, Собор, 2007. – 308 с.: ил. – Глоссарий: с. 267-291. – Библиогр.: с. 292-304.
- 45. Экономика и управление здравоохранением** [Текст]: учебник / Р.А. Тлепцеришев [и др.]. – 6-е изд., перераб. и доп. – Ростов н/Д: Феникс, 2009. – 623 с.: ил. – (Среднее профессиональное образование). – Библиогр.: с. 613-614.
- 46. Биомедицинская этика** [Текст]: **Вып.2** / под ред. В.И. Покровского, Ю.М. Лопухина; Д.Д. Венедиктов [и др.]; РАМН. – М.: Медицина, 1999. – 248 с.: ил. – Прил.: с. 217-245.
- 47. Власов В.В.**
Эпидемиология [Текст]: учебное пособие для вузов / В.В. Власов; рец.: В.З. Кучеренко, Р.Г. Оганов [др.]. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2004. – 464 с.: ил. – Библиогр.: с. 426-427. – Прил.: с. 441-449.
- 48. Мохов А.А.**
Основы медицинского права Российской Федерации (Правовые основы медицинской и фармацевтической деятельности Российской Федерации) [Текст]: учебное пособие для магистров / А.А. Мохов. – М.: Проспект, 2015. – 376 с.: ил. – (Правовое сопровождение бизнеса). – Библиогр.: с. 370-371.
- 49. Эпидемиологическая хрестоматия** [Текст]: учебное пособие / под ред. Н.И. Брико, В.И. Покровского; Первый МГМУ им. И.М. Сеченова. – М.: МИА, 2011. – 400 с.: ил. – Библиогр.: с. 379. – Прил.: с. 379.
- 50. Митронин В.К.**
Конкурентоспособность профессионала и медицинской организации [Текст] / В.К. Митронин. – Самара: АНО «Изд-во СНЦ РАН», 2003. – 266 с.: ил. – Прил.: с. 218-257. – Библиогр.: с. 258-264.
- 51. Митронин В.К.**
Управление социализацией в медицинской организации [Текст] / В.К. Митронин. – Самара: АНО «Изд-во СНЦ РАН», 2007. – 294 с.: ил. – Библиогр.: с. 228-244. – Прил.: с. 245-293.
- 52. Малофеев В.И.**
Социальная экология [Текст]: учебное пособие / В.И. Малофеев. – М.: Маркетинг, 2002. – 260 с.: ил. – Библиогр. в конце тем.
- 53. Келлер А.А.**
Медицинская экология [Текст] = Medical ecology / А.А. Келлер, В.У. Кувакин; под ред. А.А. Келлера. – СПб.: Петровский и К°, 1998. – 256 с.: ил. – Библиогр.: с. 220-230. – Прил.: с. 231-253.
- 54. Горохов В.Л.**
Экология [Текст]: **Экологическое законодательство Российской Федерации**: учебное пособие / В.Л. Горохов, Л.М. Кузнецов, А.Ю. Шмыков; под науч. ред. В.Е. Курочкина. – СПб.: Герда, 2005. – 688 с.: ил.
- 55. Медицинская документация** [Текст]: **учетные и отчетные формы**: методическое пособие / Р.А. Хальфин, Е.В. Огрызко, Е.П. Какорина, В.В. Мадыянова. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2013. – 64 с.: табл.
- 56. Обеспечение качества медицинской помощи с использованием доказательной медицины** [Текст]: учебно-методическое пособие / под ред. А.М. Таранова, О.В. Андреевой; И.А. Захаров, В.В. Власов, О.В. Фадеев [и др.]. – Доп. изд. – М.: ФОМС, 2004. – 256 с.: табл. – Библиогр.: с. 242-256.

57. Кудрина В.Г.

Эффективность обучения медицинских работников информационным технологиям [Текст] / В.Г. Кудрина, Т.В. Андреева, Н.Г. Дзеранова. – М.: «Менеджер здравоохранения», 2013. – 248 с.: ил. – Библиогр.: с. 91-108. – Прил.: с. 109-244.

58. Костродымов Н.Н.

Контент-анализ в общественном здоровье и восстановительной медицине [Текст]: **Ч. 1** / Н.Н. Костродымов. – МО, Щелково: Издатель Мархотин П.Ю., 2011. – 102 с.: диагр. – Библиогр.: с. 94-101.

59. Шейман И.М.

Теория и практика рыночных отношений в здравоохранении [Текст]: монография / И.М. Шейман; Гос. Ун-т Высшей школы экономики. – М.: ГУ ВШЭ, 2007. – 318, [2] с.

60. Современные подходы к управлению качеством медицинской помощи на различных иерархических уровнях [Текст] / под общ. ред. акад. О.П. Щепина. – МО, Клин, 2012. – 162 с.: граф. – Библиогр.: с. 150-162.

61. Конгстведт Питер Р.

Управление медицинской помощью [Текст]: практическое руководство: **2 т.**: пер. с англ, дополн. / под общ. ред. акад. О.П. Щепина. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2000. – 743 с.: ил. – Библиогр. в конце гл. – Прил.: с. 688-700.

62. Здоровье населения региона и приоритеты здравоохранения [Текст] / под общ. ред. акад. РАМН О.П. Щепина, чл.-корр. РАМН В.А. Медика. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2010. – 384 с.: ил. – Прил.: с. 311-360. – Библиогр.: с. 361-376.

63. Вопросы последиplomного обучения и аттестации руководителей здравоохранения [Текст]: (законодательные, нормативно-правовые и учебно-методические аспекты): учебное пособие / под ред. И.Г. Низамова; И.Г. Низамов, К.Ш. Зыятдинов, Т.И. Садыкова [и др.]; ГОУ ДПО КГМА. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.: МЕДпресс-информ, 2011. – 128 с.: ил. – Библиогр.: с. 124-127.

64. Найговзина Н.Б.

О модели здравоохранения [Текст]: учебное пособие для интернов, ординаторов, аспирантов, слушателей ДПО по спец. «Организация здравоохранения и общественное здоровье» / Н.Б. Найговзина; МГМСУ; рец.: Н.В. Полунина, С.Т. Сохов. – М.: МГМСУ, 2014. – 86 с.: ил.

65. Лекции по управлению и экономике здравоохранения [Текст] / под общ. ред. А.Б. Блохина, Е.В. Ползика, В.П. Иваницкого. – Екатеринбург: СВ-96, 2007. – 352 с.: ил.

66. Шейман И.М.

Реформа управления и финансирования здравоохранения [Текст]: монография / И.М. Шейман. – М.: Издатцентр, 1998. – 336 с.: ил. – Прил.: с. 329.

67. Найговзина Н.Б.

Система здравоохранения в Российской Федерации: организационно-правовые аспекты [Текст]: учебное пособие для студентов мед. вузов / Н.Б. Найговзина, М.А. Ковалевский. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: ГЭОТАР-МЕД, 2004. – 452 с.

68. Шелкова Т.Г.

Деловой английский [Текст] = English for Business: учебник английского языка: **Ч. 1-2** / Т.Г. Шелкова, Л.А. Лясецкая. – М.: Вече, 1997. – 640 с.

69. Памухина Л.Г.

Деловой английский [Текст] = English for Business: учебник английского языка: **Ч. 3** / Л.Г. Памухина, А.Г. Глуховская, З.И. Сочилина. – М.: Вече, 1997. – 336 с.

70. Почекаева Е.И.

Безопасность окружающей среды и здоровье населения [Текст]: учебное пособие / Е.И. Почекаева, Т.В. Попова. – Ростов н/Д: Феникс, 2013. – 443, [1] с.: табл. – Глоссарий: с. 405-435. – Библиогр.: с. 436-440.

71. Здоровье здорового человека [Текст]: научные основы восстановительной медицины = Health of Healthy Man: руководство / гл. ред.: А.Н. Разумов, В.И. Покровский; РАМН. – М.: 2007. – 546 [4] с.: ил. – (Авт. предисл. акад.: А.Н. Разумов, В.И. Покровский). – Библиогр. в конце гл. – Прил.: с. 525-543.

72. Разумов А.Н.

Здоровье здорового человека [Текст]: (Основы восстановительной медицины) = Health of Healthy Man: монография / А.Н. Разумов, В.А. Пономаренко, В.А. Пискунов; под ред. В.С. Шинкаренко. – М.: Медицина, 1996. – 413 с.: ил. – Библиогр. в конце гл. – Прил.: с. 382-408.

73. Управление и экономика здравоохранения [Текст]: учебное пособие для вузов / под ред. акад. А.И. Вялкова; А.И. Вялков, В.З. Кучеренко, Б.А. Райзберг [и др.]. – 3-е изд., доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2009. – (Предисл. акад. А.И. Вялкова). – 664 с.: ил. – Библиогр.: с. 657-658.

74. Социальная гигиена (медицина) и организация здравоохранения [Текст]: учебное руководство / под ред. акад. Ю.П. Лисицына; Ю.П. Лисицын, Н.В. Полунина, К.А. Отдельнова [и др.]. – М.: 1998. – 698 с.: ил.

75. Здоровье населения региона – основа развития здравоохранения [Текст]: монография / под общ. ред. акад. РАМН О.П. Щепина; О.П. Щепин, Р.В. Коротких, В.О. Щепин, В.А. Медик. – М.: Нац. НИИ обществ. Здоровья РАМН, 2009. – 376 с.: ил. – Библиогр.: с. 368-375.

76. Щепин О.П.

Общественное здоровье и здравоохранение [Текст]: учебник / О.П. Щепин, В.А. Медик; рец.: В.И. Стародубов, В.З. Кучеренко. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2010. – 592 с.: ил. – Библиогр.: с. 586-587. – Предм. указ.: с. 588-591.

77. Общественное здоровье и здравоохранение [Текст]: национальное руководство / под ред.: В.И. Стародубова, О.П. Щепина; АСМОК. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2014. – 624 с.: ил. – (Национальные руководства) – Библиогр. в конце гл. – Глоссарий: с. 603-613. – Предм. указ.: с. 614-619.

78. Общественное здоровье и здравоохранение [Текст]: учебник для студентов / под ред.: В.А. Миняева, Н.И. Вишнякова. – 6-е изд. – М.: МЕДпресс-информ, 2012. – 656 с.: ил. – Предм. указ.: с. 634-655.

79. Лисицын Ю.П.

Общественное здоровье и здравоохранение [Текст]: учебник / Ю.П. Лисицын, Г.Э. Улумбекова. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. – 544 с.: ил. – Библиогр.: с. 541-542.

80. Митронин В.К.

Управление конкурентоспособностью медицинской организации [Текст] / В.К. Митронин, А.В. Митронин. – Самара: АНО «Изд-во СНЦ РАН», 2007. – 495 с.: табл. – Прил.: с. 407-472. – Библиогр.: с. 473-494.

81. Современные подходы к управлению медицинской помощью на региональном уровне [Текст]: сборник научных трудов / под ред. акад. О.П. Щепина. – Ставрополь: Министерство здравоохранения Ставропольского края, 2006. – 264 с.: ил. – Библиогр.: с. 256-264.

82. Экономические методы в управлении здравоохранением [Текст]: монография / под ред. акад. О.П. Щепина. – Ставрополь: Министерство здравоохранения Ставропольского края, 2006. – 308 с.: ил. – Библиогр.: с. 299-308.

83. Хабриев Р.У.

Оценка технологий здравоохранения [Текст] = **Health Technology Assessment**: монография / Р.У. Хабриев, Р.И. Ягудина, Н.Г. Правдюк. – М.: МИА, 2013. – 416 с.: ил. – Библиогр.: 391-405.

84. Трушелёв С.А.

Медицинская диссертация [Текст]: **современные требования к содержанию и оформлению**: руководство / авт.-сост. С.А. Трушелёв; под ред. акад. И.Н. Денисова. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2007. – 368 с.: ил. – Прил.: с. 146-361. – Библиогр.: с. 362-364.

85. О плагиате в диссертациях на соискание ученой степени [Текст]: пособие / ВАК при Минобрнауки РФ. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: МИИ, 2015. – 192 с. – Прил.: с. 86-191.

86. Кузин Ф.А.

Кандидатская диссертация [Текст]: **Методика написания, правила оформления и порядок защиты**: практическое пособие для аспирантов и соискателей ученой степени / Ф.А. Кузин. – 3-е изд., доп. – М.: Ось-89, 1999. – 208 с.: ил. – Библиогр.: с. 143-144. – Прил.: с. 145-206.

87. Райзберг Б.А.

Написание и защита диссертаций [Текст]: практическое руководство / Б.А. Райзберг. – М.: Маросейка, 2011. – 198 с.: ил. – Библиогр.: с. 146-147. – Прил.: с. 148-196.

88. О диссертациях, соискателях ученой степени и документации, необходимой для специализированного совета [Текст]: (методические рекомендации) / ВНИИ соц. гигиены и организации здравоохран. им. Н.А. Семашко; сост. В.П. Фофанов. – М., 1980. – 64 с.

89. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения [Текст]: учеб. пособие / под ред. В.З. Кучеренко; кол. авт.: В.З. Кучеренко [и др.]. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. – 246 с.: ил., рис., табл., граф., схем. – Библиогр. в конце гл. – Посвящ. 85-лет. каф. обществ. здоровья и здравоохран. с курсом экономики "ММА им. И.М. Сеченова". – Авт. предисл. В.З. Кучеренко.

90. Петри А.

Наглядная медицинская статистика [Текст] = **Medical statistics at a glance**: учеб. пособие для вузов / А. Петри, К. Сэбин; пер. с англ. под ред. В.П. Леонова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2010. – 166 с., [1] с. схем.: ил., табл., граф., схем. – ([Наглядные пособия]). – Библиогр.: с. 159-162. – Предм. указ.: с. 163-166.

91. Управление качеством в медицине [Текст]: учеб. пособие / А.К. Хетагурова, М.А. Шаповалова, Л.А. Огуль [и др.]; АГМУ. – Астрахань: Изд-во АГМУ, 2015. – 80 с.: ил., схем. – Библиогр.: с. 78.

92. Казаков, Ю.Н.

Интеграция аутосанаций безопасности профессионального здоровья (готовности к фрустрирующим состояниям) [Текст]: [научные труды] / Ю.Н. Казаков, Д.О. Волик; Российская академия социальных наук. – М.: Изд-во МПГУ: Изд-во РАСН, 2010. – 470 с.: ил., табл., схем. – Библиогр.: с. 427-433. – Прил.: с. 434-464.

93. Психофизиология профессионального здоровья человека [Текст]: материалы IV Всерос. научно-практ. конф., посв. 15-летию каф. воен. психофизиологии (Санкт-Петербург, 23 ноября 2012 года) / ВМедА им. С.М. Кирова, каф. воен. психофизиологии. – СПб.: Изд-во ВМедА, 2012. – 346 с.: ил., рис., граф., табл., схем. – Библиогр. в конце статей.

94. Линде, Н.Д.

Психологическое консультирование [Текст]: теория и практика: учебное пособие для студентов вузов / Н.Д. Линде. – М.: Аспект Пресс, 2011. – 255 с.: рис. – Библиогр. в конце глав. – Доп. лит.: с. 253-255.

95. Герасименко Н.Ф.

Полное собрание федеральных законов об охране здоровья граждан [Текст]: Комментарии, основные понятия, подзаконные акты / Н.Ф. Герасименко, О.Ю. Александрова. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2008. – 544 с.: ил.

96. Обеспечение и защита прав пациента в Российской Федерации [Текст] / под науч. ред. О.П. Щепина, В.Б. Филатова; В.Б. Филатов, И.А. Петрова, Е.П. Жилиева [и др.]. – М.: ГРАНТЪ, 2003. – 160 с.: ил. – Библиогр.: с. 138-153. – Прил.: с. 154-159.

97. Основы медицинского права России [Текст]: учебное пособие / под ред. чл.-корр. РАМН Ю.Д. Сергеева. – М.: МИА, 2011. – 360 с. – Прил.: с. 279-353. – Библиогр.: с. 354-356.

98. Правовые основы российского здравоохранения [Текст]: Институциональная модель / О.Ю. Александрова, Л.А. Голубева, Ф.Н. Кадыров, Н.В. Ушакова [и др.]; под общ. ред. Л.А. Голубевой; РАНХиГС. – М.: Дело, 2012. – 296 с.: ил. – (Экономическая политика: между кризисом и модернизацией). – Норм. док-ты: с. 292-293. – Библиогр.: с. 294-295.

99. Макроэкономика [Текст]: качество жизни и проблемы развития здравоохранения: труды Всероссийской заочной научно-практ. конф. с междунар. участием посвящ. 70-лет. со дня рожд. и 50-лет. труд. деят-ти д.м.н., проф., засл. деят. науки РФ, чл.-корр. РАЕН, акад. МАНЭБ И.В. Полякова. – СПб.: Береста, 2008. – 376 с.: ил. – Библиогр. в конце ст.

100. Современные технологии управления медицинской организацией [Текст]: материалы научно-практ. конф. с междунар. участием (г. Красногорск, 22 декабря 2006 года) / ВМУ МО РФ, 3 ЦВКГ им. А.А. Вишневского МО РФ; отв. ред. Ю.В. Немытин. – М.: Феникс, 2006. – 315 с.: ил.

б) Программное обеспечение

- система MOODLE

в) базы данных, информационно-справочные системы

1. <http://www.healthknowledge.org.uk/public-health-textbook>
2. <http://www.rosminzdrav.ru/ministry/inter>
3. <http://www.gks.ru>
4. <http://www.healthknowledge.org.uk/public-health-textbook>
5. <http://www.consultant.ru/online/>
6. <http://www.studmedlib.ru/> - ЭБС «Консультант студента»

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

а. Кабинеты:

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа по адресу 105064, г. Москва, Воронцово Поле, д.12, стр. 1, зал Ученого совета

Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации по адресу 105064, г. Москва, Воронцово Поле, д.12, стр. 1 кабинет № 109

Помещение для самостоятельной работы по адресу 105064, г. Москва, Воронцово Поле, д.12, стр. 1 академический зал

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования по адресу 105064, г. Москва, Воронцово Поле, д.12, стр. 1 кабинет № 127

б. Лаборатории: не предусмотрено

в. Мебель

г. Технические средства обучения:

Для лекционных занятий:

1. Мультимедийный проектор Toshiba
2. Notebook Sony PCG-91312V
3. Экран Lumien

Для практических занятий:

Персональный компьютер Aquarius
Монитор Benq FP202W A
Телевизор Samsung UE65KS7500U

Автоматизированная информационная система центра

Персональный компьютер Microxperts
Монитор Samsung 2443NW

Персональный компьютер Microxperts
Монитор Samsung 2443NW

Персональный компьютер Microxperts
Монитор Samsung 2443NW

Персональный компьютер Microxperts
Монитор Samsung 2443NW

Персональный компьютер ASUS Desktop PC K30AD
Монитор BENQ FP202WA

Notebook ASUS UX305C

Персональный компьютер PIRIT COSEX
Монитор Samsung E1920NR

Персональный компьютер AERO cool
Монитор PHILIPS 273V7Q

Персональный компьютер (Intel) названия нет
Монитор HP 2011X

Персональный компьютер AERO cool
Монитор PHILIPS 243V5Q

Персональный компьютер Aquarius
Монитор PHILIPS 246VSL

Персональный компьютер ASUS
Монитор ASUS VW193D-B

Персональный компьютер Aquarius
Монитор PHILIPS 247E6Q

Персональный компьютер Aquarius
Монитор PHILIPS 246VSL

Notebook DELL P65F

Персональный компьютер Aquarius
Монитор PHILIPS 246VSL

Персональный компьютер Aquarius
Монитор PHILIPS 246VSL

Персональный компьютер Aquarius
Монитор PHILIPS 246VSL

Персональный компьютер Aquarius
Монитор PHILIPS 246VSL

10. Методические рекомендации для обучающегося по освоению дисциплины

Для эффективного изучения разделов необходимо:

- самостоятельно изучить учебно-методические материалы, размещенные в системе https://mkb.nrph.ru/index_v2.php#type=formCard&id=4295952137
- пройти тестирование по всем предложенным темам, активно участвовать в обсуждении вопросов на практических занятиях, при необходимости – получить консультативную помощь преподавателя.
- для выполнения индивидуального проекта необходимо изучить учебно-методические материалы, размещенные в системе MOODLE, получить консультативную помощь преподавателя на практическом занятии или консультации.

**Федеральное государственное бюджетное научное учреждение
«Национальный научно-исследовательский институт общественного
здоровья имени Н.А. Семашко»
(ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья
имени Н.А. Семашко»)**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

<i>Код и наименование направления подготовки/специальности</i>	32.04.01 «Общественное здравоохранение» (уровень магистратуры)
<i>Дисциплина</i>	Управление в здравоохранении

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Формы оценочных средств, в соответствии с формируемыми дисциплиной компетенциями

№ и шифр компетенции	Описание	Оценочные средства	Номер оценочного средства
ОПК-3	Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности	Вопросы	1-11
		Тестовые задания	1-30
		Ситуационные задачи	1-2

2. Критерии оценки, шкалы оценивания

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде	Примерные критерии оценивания
	Ситуационные задачи	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися, разбор ситуаций в игровой форме.	Вопросы по темам/разделам дисциплины	подготовка к теме (знакомство с литературой для подготовки к семинарским занятиям); выполнение заданий для подготовки к семинару; корректность употребления терминологии; активность в выражении собственной позиции аргументированность собственной позиции; корректность формулировки вопросов по теме.
	Тестовое задание	Система заданий, позволяющая стандартизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.	Фонд тестовых заданий (варианты)	Критерии оценки вопросов теста в зависимости от типов формулируемых вопросов.
	Экзамен		Вопросы по всем разделам	

Примеры шкал оценивания Ситуационные задачи

Оценка	Описание
5	Балл «5» ставится в том случае, когда обучающийся исчерпывающе знает весь программный материал, отлично понимает и прочно усвоил его. На вопросы (в пределах

Оценка	Описание
	программы) дает правильные, сознательные и уверенные ответы. В различных практических заданиях умеет самостоятельно пользоваться полученными знаниями. В устных ответах и письменных работах пользуется литературно правильным языком и не допускает ошибок.
4	Балл «4» ставится в том случае, когда обучающийся знает весь требуемый программой материал, хорошо понимает и прочно усвоил его. На вопросы (в пределах программы) отвечает без затруднений. Умеет применять полученные знания в практических заданиях. В устных ответах пользуется литературным языком и не делает грубых ошибок. В письменных работах допускает только незначительные ошибки.
3	Балл «3» ставится в том случае, когда обучающийся обнаруживает знание основного программного учебного материала. При применении знаний на практике испытывает некоторые затруднения и преодолевает их с небольшой помощью преподавателя. В устных ответах допускает ошибки при изложении материала и в построении речи. В письменных работах делает ошибки.
2	Балл «2» ставится в том случае, когда обучающийся обнаруживает незнание большей части программного материала, отвечает, как правило, лишь на наводящие вопросы преподавателя, неуверенно. В письменных работах допускает частые и грубые ошибки.

Тестовые задания

Границы в процентах	Оценка
90-100	Отлично
80-89	Хорошо
70-79	Удовлетворительно
0-69	Неудовлетворительно

3.Оценочные средства

3.1 Вопросы по темам дисциплины:

- Контроль как функция управления: определение, принципы и методы контроля.
- Уровни управления медицинской организацией. Цели и задачи управленческого персонала на различных уровнях управления.
- Реклама медицинских услуг. Формирование, размещение, эффективность
- Цели и задачи маркетинга медицинских услуг.
- Территориальная система контроля качества медицинской помощи. Функции ТФОМС и страховой медицинской организации.
- Менеджмент в российском здравоохранении, определение, соотношение с управлением
- Основные задачи, объекты и принципы управления здравоохранением, принцип выбора главной цели медицинской организации в современных условиях.
- Налоги и налоговые вычеты в работе ЛПУ
- Понятие качества медицинской помощи. Основные характеристики качества медицинской помощи
- Механизм проведения экспертизы КМП
- Теоретические основы развития маркетинга в здравоохранении

3.2 Перечень тестовых заданий

1. Субъектами обязательного медицинского страхования являются:

Поле для	Варианты ответов	Поле для отметки
----------	------------------	------------------

выбора ответа		правильного ответа (+)
	застрахованные лица;	+
	страхователи;	+
	страховые медицинские организации	
	Федеральный фонд.	+
	медицинские организации	

2. Какая структура выполняет функцию страховщика в системе ОМС в соответствии с законодательством РФ:

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	Федеральный фонд ОМС;	+
	Органы исполнительной власти субъекта РФ	
	Органы управления здравоохранением субъекта РФ	
	территориальные фонды ОМС;	
	страховые медицинские организации	

3. Какие источники финансирования здравоохранения в РФ существуют?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	бюджетное финансирование	
	доходы от платных услуг	
	личные средства граждан	
	средства обязательного медицинского страхования	
	все выше перечисленные.	+

4. Какой источник финансирования здравоохранения в РФ является основным?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	бюджетное финансирование	
	доходы от платных услуг	
	личные средства граждан	
	средства обязательного медицинского страхования	+
	средства добровольного медицинского страхования.	+

5. При одноканальной системе, финансирования здравоохранения в РФ будет осуществляться из каких средств?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	бюджетного финансирования	
	доходов от платных услуг	
	личных средства граждан	
	средств обязательного медицинского страхования	+
	средств добровольного медицинского страхования.	+

6. В каком размере осуществляются отчисления в фонд обязательного медицинского страхования?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	5,1%	
	13%	
	в зависимости от суммы дохода	
	30%	+
	определяется работодателем.	

7. Когда осуществляются отчисления в фонд обязательного медицинского страхования?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	ежеквартально	
	по индивидуальному графику	
	до конца текущего месяца	
	при выплате заработной платы	+
	при обращении за медицинской помощью.	+

8. Как осуществляется расходование финансовых средств в государственных медицинских учреждениях?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	по усмотрению руководителя учреждения	
	определяется федеральным законодательством	
	определяется трудовым законодательством	
	исходя из потребностей	+
	исходя из возможностей.	+

9. Кто осуществляет контроль за расходованием финансовых средств в государственных медицинских учреждениях?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	органы казначейства	
	прокуратура	
	территориальный фонд обязательного медицинского страхования	
	федеральный фонд обязательного медицинского страхования	
	все вышеперечисленные органы.	+

10. Кто осуществляет предварительный контроль за расходованием финансовых средств в государственных медицинских учреждениях?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)

	органы казначейства	
	прокуратура	
	территориальный фонд обязательного медицинского страхования	
	федеральный фонд обязательного медицинского страхования	
	сотрудники полиции.	+

11. Где могут быть открыты расчетные счета государственных медицинских учреждений?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	в казначействе	
	в коммерческих банках	
	в территориальном фонде обязательного медицинского страхования	
	в федеральном фонде обязательного медицинского страхования	
	не регламентируется законодательством.	+

12. В каких случаях налогоплательщику предоставляются социальные налоговые вычеты?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	при оплате налогоплательщиком лечения	
	при оплате налогоплательщиком лекарственных средств	
	при оплате налогоплательщиком образования	
	при оплате налогоплательщиком добровольного пенсионного страхования	
	все выше перечисленные случаи.	+

13. С каких доходов налогоплательщику предоставляются социальные налоговые вычеты?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	со всех доходов	
	с доходов облагаемых налогом 13%	+
	с доходов облагаемых налогом 9%	
	с доходов облагаемых налогом 35%	
	с доходов облагаемых налогом 15%.	

14. Какой максимальный размер социального налогового вычета?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	из 25 000,00 рублей 13% вычета составит 3 215,00 рублей	
	из 38 000,00 рублей 13% вычета составит 4 940,00 рублей	
	из 50 000,00 рублей 13% вычета составит 6 500,00 рублей	
	из 100 000,00 рублей 13% вычета составит 13 000,00 рублей	
	из 120 000,00 рублей 13% вычета составит 15 600,00 рублей.	+

15. Какой максимальный размер социального налогового вычета при расходах налогоплательщика на дорогостоящее лечение?

Поле для	Варианты ответов	Поле для отметки
----------	------------------	------------------

выбора ответа		правильного ответа (+)
	сумма фактически произведенных расходов, ничем не ограничиваемая	+
	вычет не предусмотрен	
	определяется индивидуально	
	все зависит от суммы перечисленного налога	
	из 120 000,00 рублей 13% вычета составит 15 600,00 рублей.	

16. Как можно отнести в целях оформления социального налогового вычета медицинскую услугу, как дорогостоящее лечение?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	зависит от суммы фактически произведенных расходов	
	ничем не ограничивается	
	относится к компетенции самих лечебных учреждений	+
	вычет не предусмотрен	
	определяется индивидуально	

17. Под ресурсами управления понимают

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	кадры	
	информацию	
	финансы	
	основные фонды, материальное оснащение, сырье	
	все вышеперечисленное	+

18. Функции управления включают

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	прогнозирование и планирование	
	проектирование и организацию	
	учет, контроль, анализ и регулирование	
	все вышеперечисленное	+
	все вышеперечисленное не соответствует истине	

19. На каком этапе управленческого цикла проводится принятие управленческого решения?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	на первом	+
	на втором	
	на третьем	

20. Какой тип управления здравоохранением используется в настоящее время?

Поле для	Варианты ответов	Поле для отметки
-------------	------------------	---------------------

выбора ответа		правильного ответа (+)
	целевое управление	
	программно-целевое управление	+
	ситуационное управление	

21. Кто такой менеджер?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	лицо, отвечающее за ресурсы и контролирующее преобразование этих ресурсов в определенные товары и услуги	+
	руководитель организации	
	лицо, получившее в управление организацию	
	лицо, организующее и отвечающее за результаты деятельности	
	сотрудник аппарата управления организации	

22. Что собой представляет предпринимательская среда?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	условия и факторы, которые воздействуют на объект управления и требуют принятия решений, направленных на их устранение или приспособление к ним	+
	внешнее окружение организации, напрямую или косвенно влияющее на ее деятельность	
	факторы, предполагающие принятие адекватных управленческих решений	
	сложившаяся в стране совокупность экологических, социальных и правовых условий, которые определяют хозяйственную деятельность организации	
	конкуренты, действующие на рынке конкретного товара, услуги	

23. Что такое организация?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	коллектив единомышленников, работающих для достижения единой цели	
	юридическое лицо, созданное для осуществления какой-либо деятельности	
	группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения общей цели	+
	группа людей, связанная определенным образом структурой управления	
	штат конкретного учреждения, предприятия	

24. Что из перечисленного не является функцией менеджмента?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа
---------------------------------	------------------	--

		(+)
	планирование	
	организовывание	
	законотворчество	+
	мотивация	
	контроль	

25. Что является специфическим отличием медицинских услуг от услуг иного рода?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	неотделимость от источника	
	непостоянство качества	
	неспособность потребителя самостоятельно сформулировать запрос	+
	неосязаемость	
	несохраняемость	

26. Что является основной целью маркетинга в организации?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	установление цен на изготавливаемые товары	
	разработка рекламной компании	
	производство товаров, которые заведомо будут реализованы на рынке	+
	обеспечение производства необходимыми ресурсами	
	формирование сбытовой сети своей продукции	

27. Укажите основные механизмы искусственного формирования спроса на медицинские услуги:

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	Специфика оплаты труда медицинских работников за предоставление медицинских услуг	+
	Практика формирования показаний к получению различных видов медицинских услуг	+
	Степень участия пациента в оплате медицинских услуг	+
	Уровень доступности населения к медицинским услугам	+
	Наличие психологических барьеров у пациента к обращению в ЛПУ	
	Все выше перечисленное	

28. Укажите основные факторы, определяющие спрос на медицинские услуги

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	Факторы окружающей среды	
	Индивидуальные факторы пациента	
	Факторы организации помощи	
	Факторы контроля качества	
	Все выше перечисленное	+

29. К видам планирования не относится

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	стратегическое	
	текущее	
	иерархическое	+
	оперативное	
	тактическое	

30. Что такое маркетинг?

Поле для выбора ответа	Варианты ответов	Поле для отметки правильного ответа (+)
	вид деятельности, направленный на увеличение производств. мощностей предприятия	
	вид деятельности, направленный на удовлетворение нужд и потребностей посредством обмена	+
	вид деятельности, направленный на увеличение производства продукции	
	вид деятельности, направленный на улучшение состояния здоровья населения	
	вид деятельности, направленный на продвижение товара на рынке	

1.3 Ситуационные задачи

- В больницу №100 г. Санкт-Петербурга обратился гр-н М., без определенного места жительства с жалобами на боли в сердце, повышенное давление 150/90. Дежурный врач и сотрудники регистратуры приемного отделения, изучив его документы (паспорт РФ), с учетом отсутствия экстренных показаний, отказали в оказании медицинской помощи на том основании, что он не имеет полиса ОМС. После того как гр-н М. покинул больницу состояние его ухудшилось, случайными прохожими была вызвана скорая помощь и гр-н М. , после чего он был доставлен в больницу №111. В больнице была оказана медицинская помощь. После выставления счета, ТФОМС не нашел гр-на М. в регистре застрахованных РФ, на основании чего оказал в оплате данного случая больнице №111. Через 3 месяца ТФОМС проводил плановую медико-экономическую экспертизу отдельных случаев (методом случайной выборки) в больнице №111, после изучения первичной документации по вышеизложенному случаю ТФОМС известил больницу №100 о проведении медико-экономической экспертизы и объявил о штрафной санкции в размере 68854,35 руб.
- По поручению Законодательного собрания, Вы включены в состав комиссии по оптимизации финансирования Территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на 2015 год.

Вам необходимо дать предложение по следующим проблемам.

4. Достаточно отчислений в фонд ОМС от Вашей заработной платы для получения медицинской помощи исходя из объемов и средних нормативов финансовых затрат на единицу объема медицинской помощи на одного человека в год.
5. Какое должно быть налогообложения для полного покрытия расходов в системе ОМС в соответствии с существующими объемами и нормативами финансовых затрат.
6. Какая должна быть заработная плата для полного покрытия расходов в системе ОМС при сегодняшнем уровне налогообложения.